

PROGRAMA NACIONAL DE GESTÃO DE CUSTOS (PNGC)

Maciene Mendes da Silva

Quantos atendimentos de excelência a mais poderíamos fazer se soubéssemos exatamente o custo de cada serviço?

Quanto custa manter uma UPA, um hospital, uma policlínica, uma UBS...

É melhor ter o próprio SND ou contratar

Qual o peso dos serviços de terceiros no custo total de uma unidade?

Quanto custa o pessoal de uma unidade de saúde?

Quanto custa um paciente dia na UTI ou aplicar uma Vacina na UBS

Alguém vive essas situações?

"Não sei onde o dinheiro está sendo mais consumido."

"Nossa eficiência varia muito entre hospitais."

"Dificuldade em justificar novos investimentos."

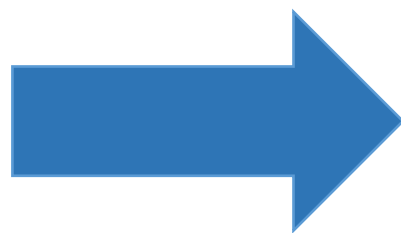
"Transparência é um desafio."

Sabemos que gerenciar a saúde pública é um malabarismo diário com recursos limitados.

A pergunta é: estamos usando da melhor forma possível o recurso disponível?

A **gestão de custos** pode contribuir para esclarecer essa incerteza

**Gestão de
Custos no
SUS**



**Programa
Nacional de
Gestão de
Custos (PNGC)**

Programa Nacional de Gestão de Custos:

Contribuição para a Sustentabilidade do SUS

PNGC é uma iniciativa do Ministério da Saúde que visa otimizar o desempenho do SUS, por meio da **gestão de custos**.

O programa, implementado em estabelecimentos de saúde, utiliza o **método de custeio por absorção** para gerar informações sobre os recursos utilizados.

Como Participar do PNGC

Adesão voluntária

Envio de ofício ao Ministério da Saúde demonstrando o interesse da secretaria de saúde em aderir.

Implementação Conjunta

Disponibilização de equipe técnica para trabalhar em conjunto com o Ministério da Saúde na implementação do PNGC *in loco*

Definição de Unidades

Seleção as unidades de saúde que participarão, indicando os técnicos responsáveis por cada unidade.

Público Alvo:

Engajamento Essencial para o Sucesso do PNGC

Secretarias
Estaduais de
Saúde

Institutos e
Hospitais
Federais

Secretarias
Municipais
de Saúde

Hospitais
Universitários
e
Filantrópicos

Tipos de Estabelecimentos de Saúde participantes do PNGC

HOSPITAL

CEO

UBS

HEMOCENTRO

POLICLÍNICA

UPA

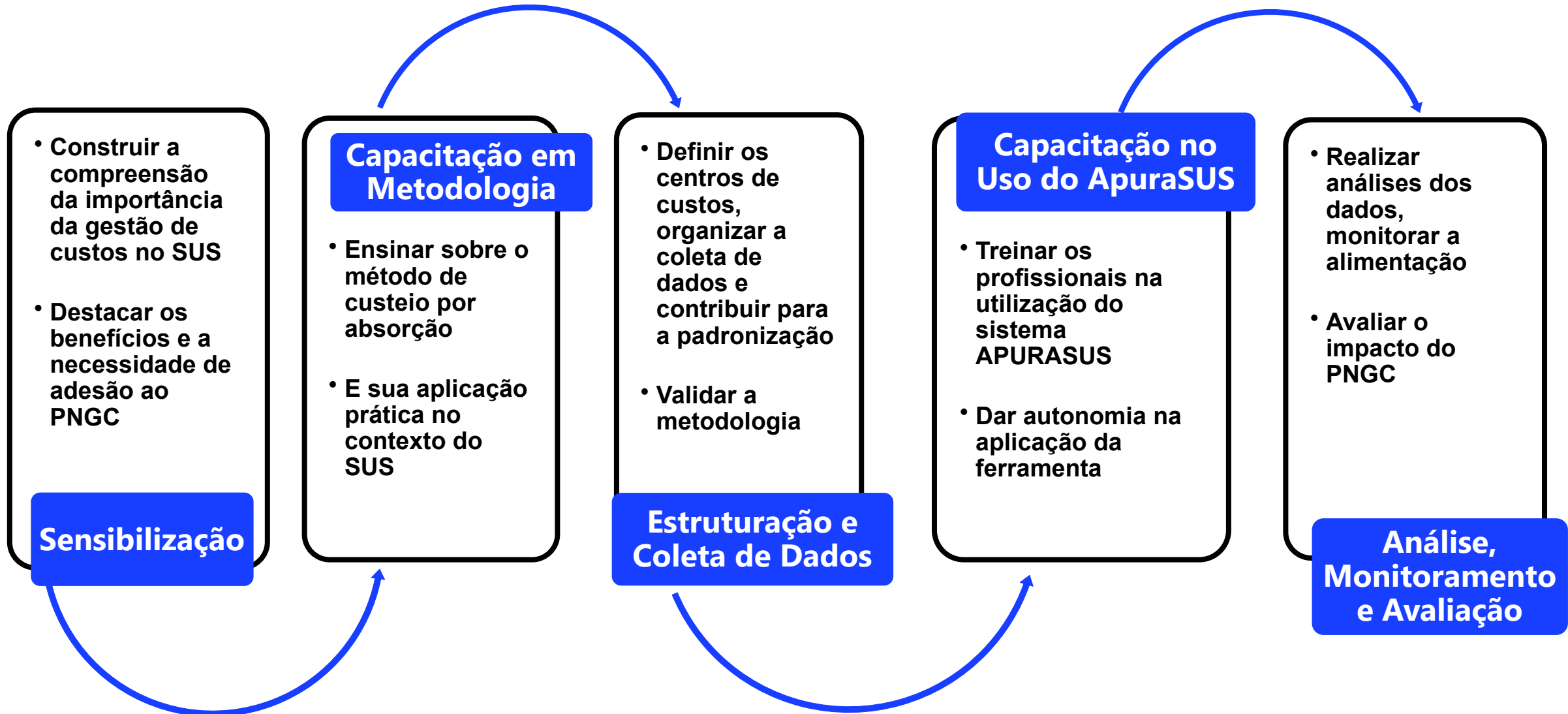
Em Breve:

SAMU

CAPS

FARMÁCIA

Etapas de Implementação do PNGC



O PNGC DISPONIBILIZA:



Formação de capacidade técnica presencial e online

O APURASUS, sistema web, de fácil usabilidade, gratuito, padronizado e feito para o SUS

Apoio Técnico presencial, remoto e integral na implementação e qualificação dados gerados

Possibilidade de troca de informações e experiências

ALGUNS RESULTADOS

Impacto da Formação de Capacidade Técnica

Outubro/2025

359

Capacitações

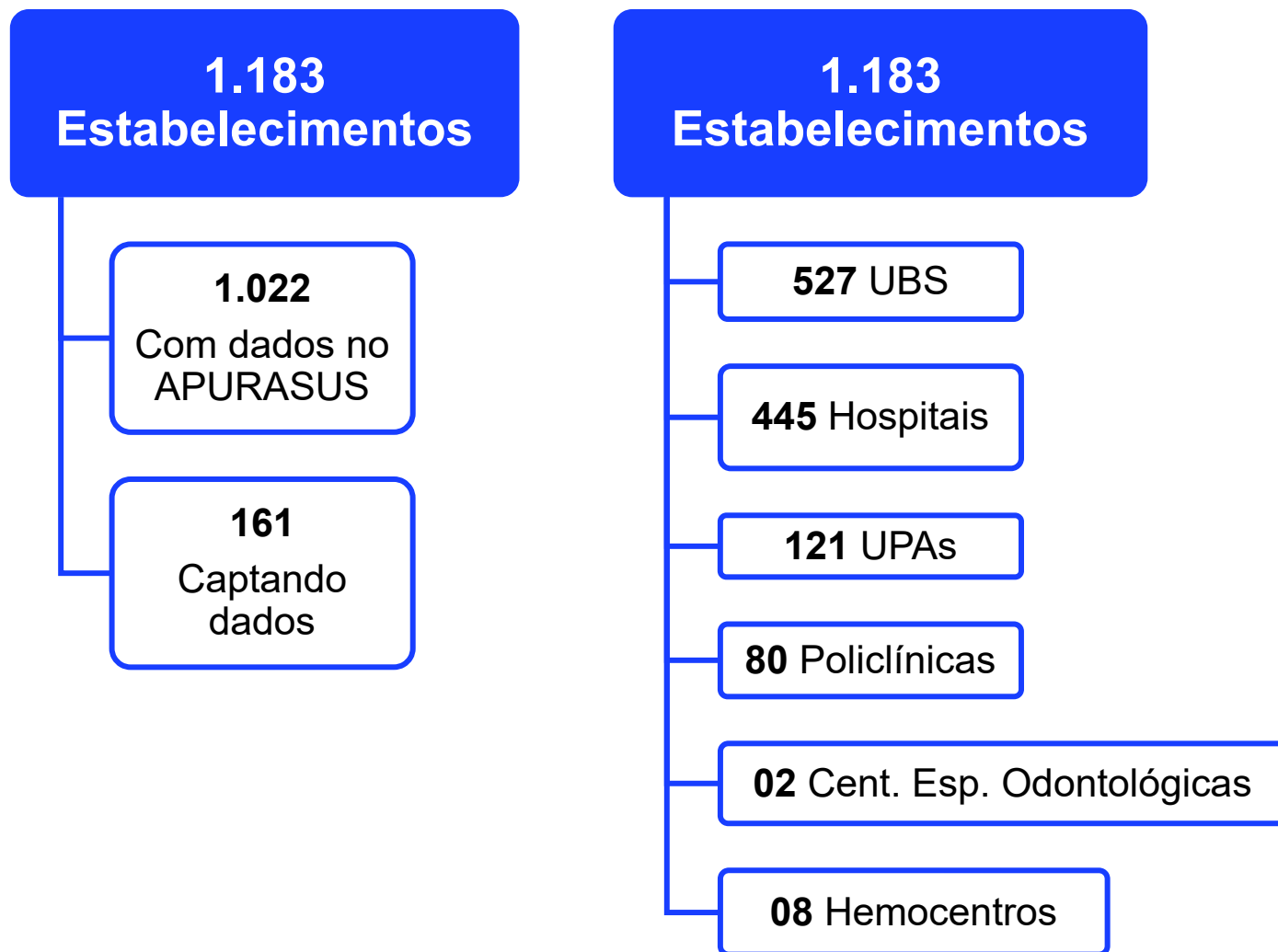
Metodologia de Gestão de Custos e
Uso do APURASUS

10.784

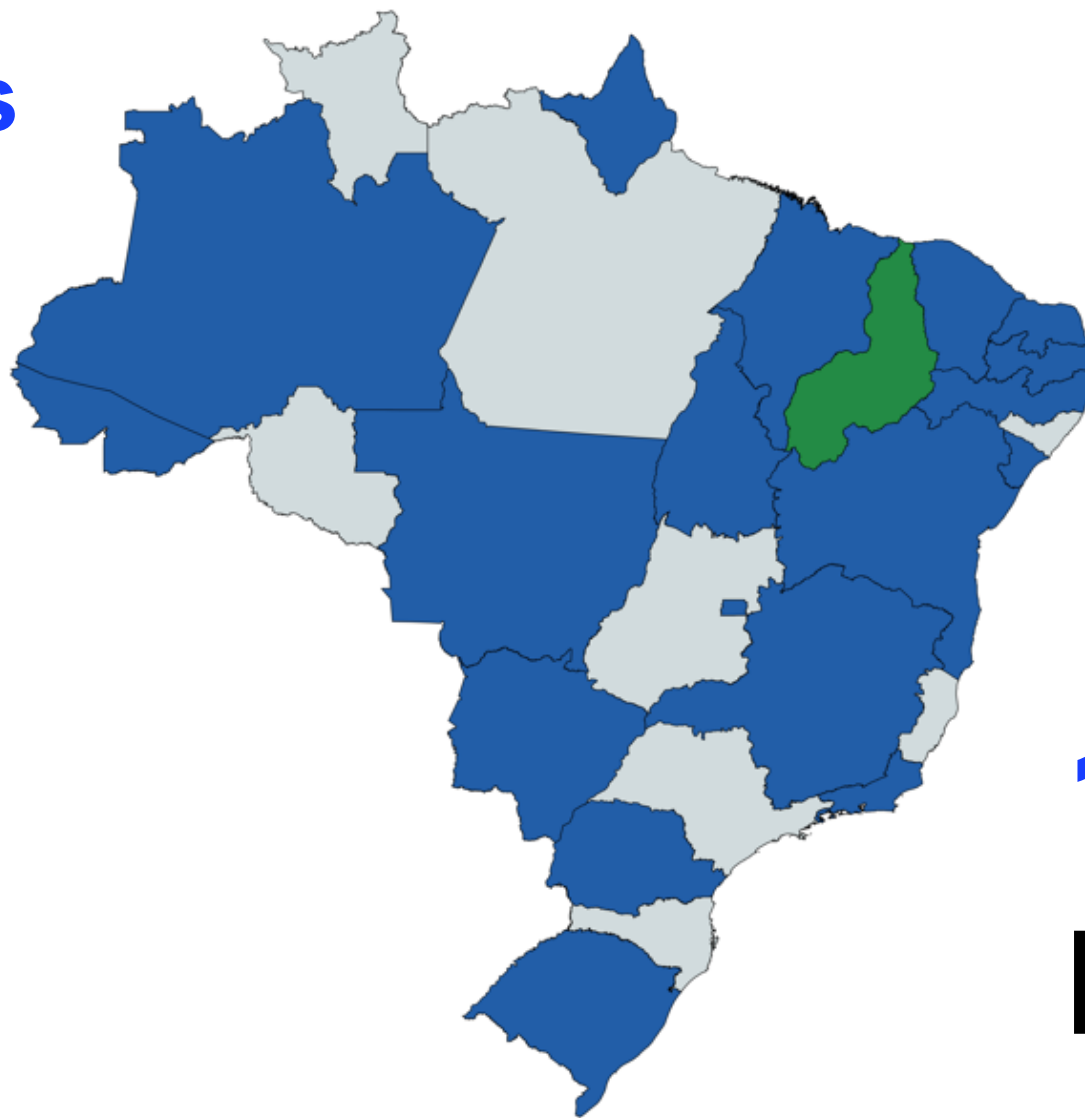
**Técnicos
Capacitados**

Número de Estabelecimentos de Saúde

Julho/2025



Participantes Secretarias Estaduais de Saúde Outubro/2025



18
Estados

Participantes

Secretarias Municipais de Saúde

Outubro/2025

27

Municípios

Crateús - CE	São José dos Pinhais – PR
Iguatú - CE	Petrópolis – RJ
Sobral – CE	Niterói - RJ
Betim – MG	Nova Iguaçu – RJ
Patrocínio de Muriaé - MG	Novo Hamburgo - RS
Uberaba - MG	Porto Alegre - RS
Sete Lagoas - MG	Sapucaia – RS
Paranaíba-MS	Sta. Rosa - RS
Igarapé Açu - PA	Tramandaí – RS
Parauapebas – PA	São Vicente - SP
Camaragibe – PE	Sorocaba - SP
Recife – PE	Itatiba - SP
Joinville - SC	Mauá – SP
	São Paulo – SP

14

Com envio de ofício

Cachoeiro do Itapemirim – ES
Mesquita - RJ
São Pedro da Aldeia - RJ
Valença – RJ
Vassouras - RJ
Bragança Paulista – SP
Cabreúva - SP
Campinas – SP
Jeriquara – SP
Paraguaçu Paulista - SP
Ourinhos – SP
Sta. Bárbara D'Oeste - SP
Florianópolis – SC
Canoas - RS





**Adota o
ApuraSUS
como sistema de
custos**

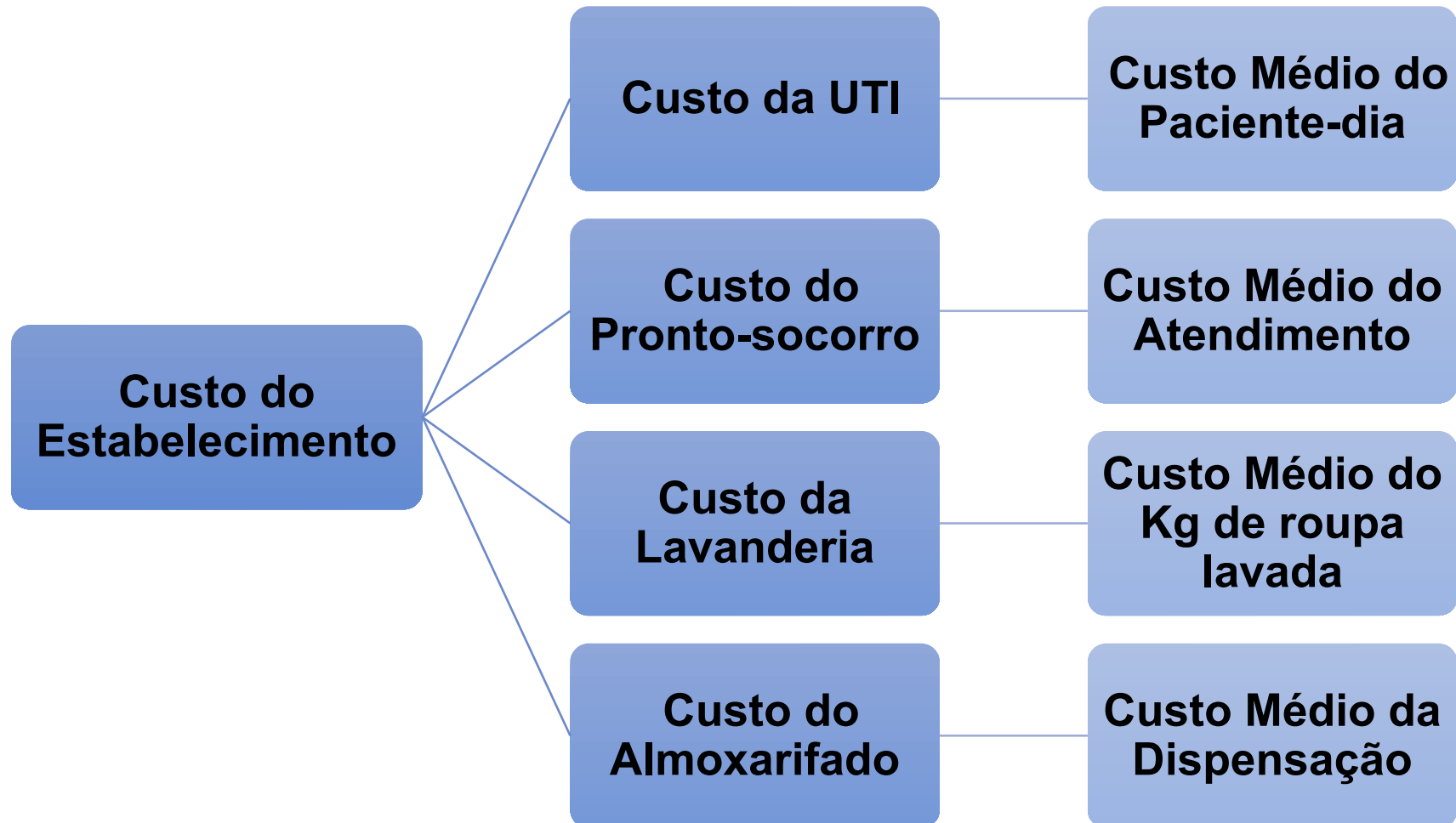
**37 hospitais
no Programa**

(82% da rede)

**A maior base de dados de
custos de hospitais
universitários do país**

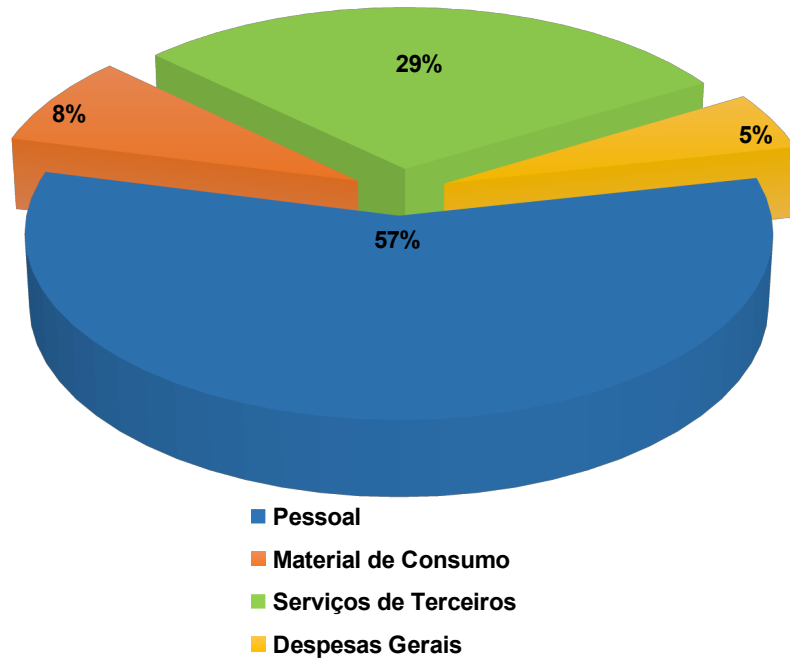
Exemplos **de informações de custos a** **partir do ApuraSUS**

Dados Disponibilizados



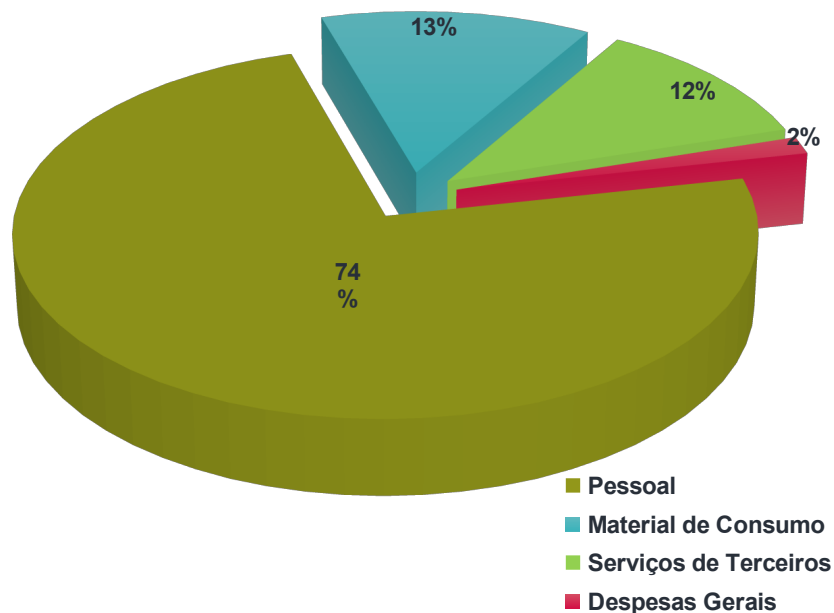
RELATÓRIO CUSTO TOTAL DE UM HOSPITAL

CUSTO TOTAL HOSPITAL GERAL DE 50-100 LEITOS



Item Custo	Valores (em R\$)
Pessoal	649.158,78
Benefícios a Pessoal - Cargo ou Função de Confiança	1.218,94
Benefícios a Pessoal - Estatutário	10.214,25
Remuneração a Pessoal - Cargo ou Função de Confiança	61.607,02
Remuneração a Pessoal - Estatutário	438.878,57
Serviços Médicos	137.240,00
Material de Consumo	91.931,34
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	5.714,81
Combustíveis e Lubrificantes para Outras Finalidades	734,91
Gases Medicinais	3.614,00
Gêneros de Alimentação	3.384,61
Material de Copa e Cozinha	2.164,10
Material de Expediente	3.647,22
Material Elétrico e Eletrônico	702,87
Material Médico-Hospitalar	18.140,38
Material Radiológico	418,22
Medicamentos	53.410,22
Serviços de Terceiros	334.462,02
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	3.731,06
Serviço de Lavanderia	25.015,68
Serviço de Maqueiro/Padoleiro	24.090,74
Serviço de Recepção	40.540,90
Serviços de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	17.556,25
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	115.282,60
Serviços de Limpeza e Conservação	56.243,23
Serviços de Vigilância e/ou Segurança	43.906,56
Serviços Laboratoriais	8.095,00
Despesas Gerais	58.708,97
Diárias e Passagens	2.815,00
Serviço de Água e Esgoto	19.180,48
Serviços de Energia Elétrica	35.584,43
Serviços de Telecomunicações - (Telefonia Fixa - Ramais)	1.129,06
TOTAL GERAL	1.134.261,11

RELATÓRIO CUSTO TOTAL DE UM HOSPITAL



CUSTO TOTAL HOSPITAL GERAL 200-300 LEITOS

Item Custo	Valores (em R\$)
Pessoal	22.259.796,66
Custo Total c/RH (Provisões+Encar+Benef+Remun)	21.643.485,25
Remuneração a Pessoal - CLT	616.311,41
Material de Consumo	3.947.888,83
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	18.156,58
Gases Medicinais	148.398,37
Material de Expediente	9.798,02
Material Laboratorial	237.750,93
Material Médico-Hospitalar	844.220,80
Material Odontológico	4.297,42
Material para Reabilitação (OPME)	135.016,94
Medicamentos	1.586.202,79
Nutrição Enteral	167.620,59
Nutrição Parenteral	16.302,04
Outros Materiais de Consumo	780.124,35
Serviços de Terceiros	3.506.267,90
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	6.044,66
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	64.886,80
Serviço de Esterilização de Materiais	8.267,14
Serviço de Manutenção e Conser de Máq e Equip	562.855,78
Serviços de Cópias e Reprod de Documentos	8.105,79
Serviços de Fornecimento de Alimentação - PJ	1.050.347,28
Serviços de Limpeza e Conservação	552.741,69
Serviços de Vigilância e/ou Segurança	684.113,88
Serviços Médico-Hospitalares	568.904,88
Despesas Gerais	458.698,15
Serviço de Água e Esgoto	291.072,80
Serviços de Energia Elétrica	162.903,26
Serviços de Telecomunicações - (Tel Fixa - Ramais)	4.722,09
TOTAL GERAL	30.172.651,54

Exemplos de uso do PNGC em Políticas Públicas

Por meio de Incentivo Financeiro

PORTARIA GM/MS Nº 961, DE 17 DE JULHO DE 2023

...Regras para novas adesões e para solicitação de atualização do valor do Incentivo Financeiro 100% SUS destinado a unidades hospitalares que se caracterizem como entidades privadas sem fins lucrativos e que destinem 100% (cem por cento) de seus serviços exclusivamente ao SUS.

Art. 340.

§ 1º Poderão aderir ao incentivo financeiro ou solicitar sua atualização as unidades hospitalares que:

III façam adesão ao Programa Nacional de Gestão de Custos - PNGC, por meio de solicitação do gestor contratante e mantenham registro no Sistema de Apuração e Gestão dos Custos do SUS - ApuraSUS de forma contínua...

RESOLUÇÃO SES/MG Nº 7.925, DE 10 DE DEZEMBRO DE 2021.

Art. 3º - Configuram-se como eixos do OtimizaSUS:

II – subsídio à adesão ao Programa Nacional de Gestão de Custos (PNGC).

Art. 5º - O eixo relativo ao subsídio à adesão ao Programa Nacional de Gestão de Custos (PNGC) tem como objetivo específico fomentar a utilização de uma metodologia padronizada para o cálculo detalhado dos custos dos serviços prestados dos setores/unidades que compõem os estabelecimentos hospitalares e, conseguinte, melhoria da gestão de recursos disponíveis.



R\$ 52,3 bilhões de
custos geridos, em
2024, utilizando o
ApuraUS

Em 2025, o valor será ainda maior!



O que os usuários dizem do PNGC

Pesquisa realizada pela Fiocruz com todos os usuários do PNGC, em setembro de 2025

O PNGC CONTRIBUIU DIRETAMENTE PARA TOMADA DE DECISÃO MAIS ASSERTIVA QUANTO ALOCAÇÃO DE RECURSOS E INVESTIMENTOS

96,8%

O PNGC PERMITE MAIOR CONTROLE E MONITORAMENTO DOS RECURSOS

93,6%

AO LONGO DA IMPLEMENTAÇÃO, HOUVE MELHORIA DE PROCESSOS E CONTROLES MESMO ANTES DE CHEGAR À INFORMAÇÃO DE CUSTOS

90,3%

O PNGC FACILITA A PRESTAÇÃO DE CONTAS PARA ÓRGÃOS FISCALIZADORES E SOCIEDADE CIVIL

87,1%

A UTILIZAÇÃO DO PNGC AUMENTA A CONFIANÇA NA GESTÃO PÚBLICA DE SAÚDE

96,8%

O PNGC GERA IMPACTO POSITIVO NOS INDICADORES DE SAÚDE LOCAL

91,4%

**Sobre o uso do
PNGC pelos
gestores,**
aqueles que concorda
totalmente ou
parcialmente

SUPORE TÉCNICO
DISPONIBILIZADO PELO MS PARA
USO DO APURASUS É ADEQUADO

83,9%

A CAPACITAÇÃO DAS EQUIPES PARA
UTILIZAÇÃO DO APURASUS PELO MS É
SUFICIENTE

77,4%

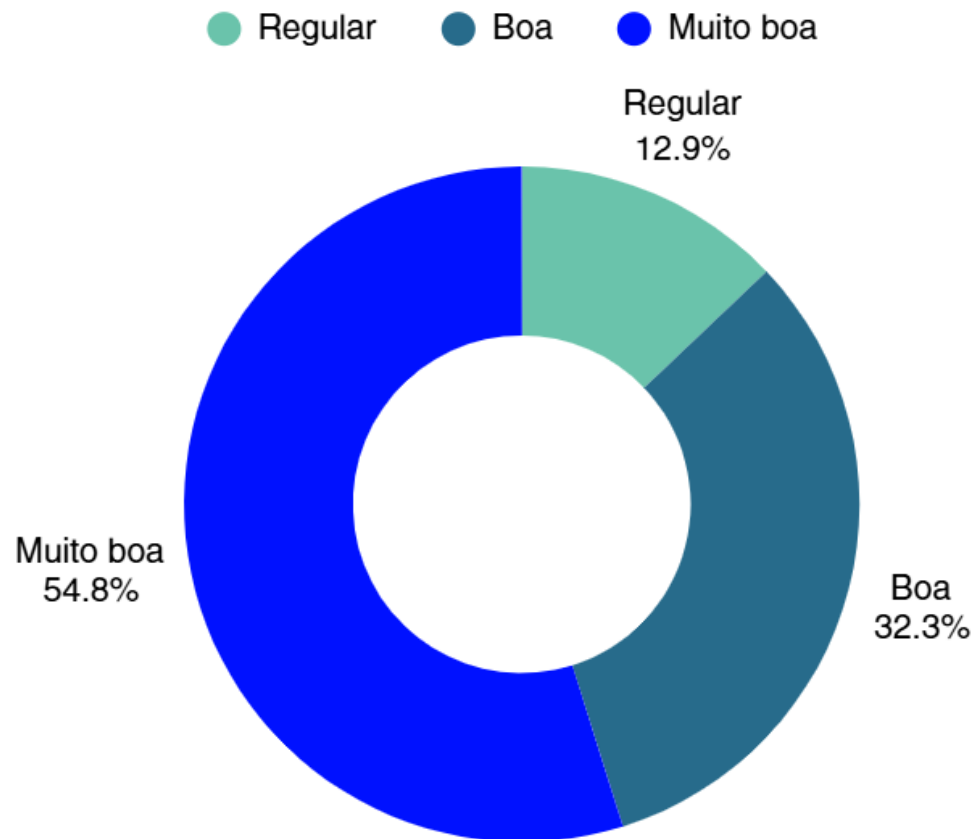
O APURASUS É UMA FERRAMENTA
DE FÁCIL NAVEGAÇÃO

90,3%

O MANUAL DO APURASUS ATENDE ÀS
NECESSIDADES DE SEUS USUÁRIOS

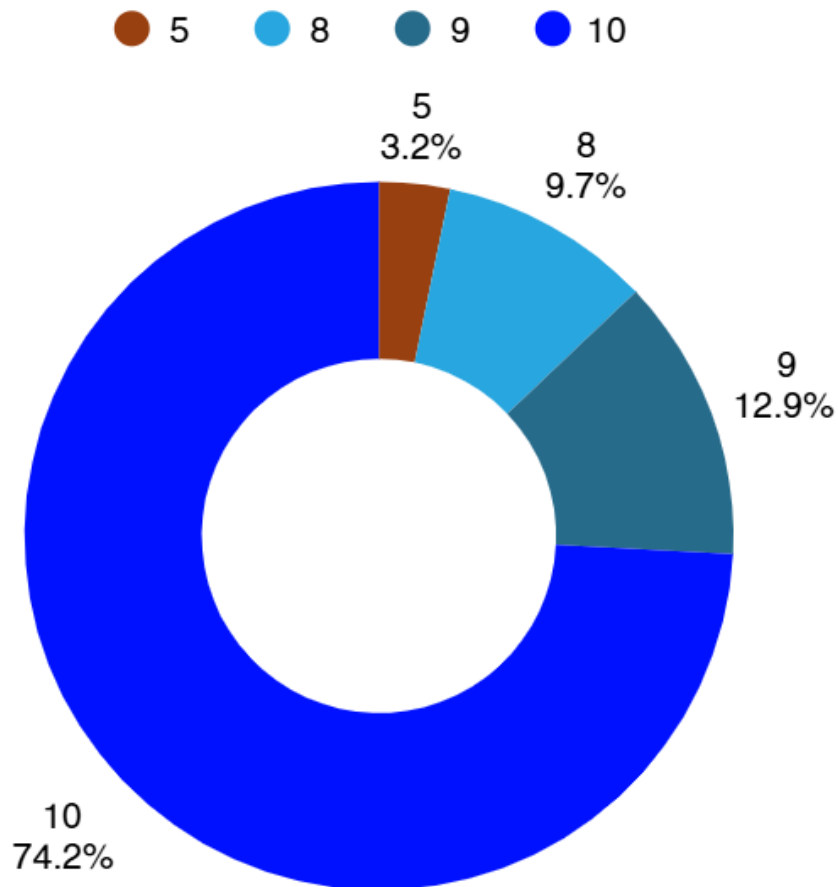
80,7%

**Sobre o apoio
técnico
disponibilizado
pelo PNGC,**
aqueles que concordam
totalmente ou
parcialmente



87 %

dos gestores
participantes
consideram a
experiência com o
PNGC como **boa ou
muito boa**



97%
dos gestores
participantes
recomenda o PNGC
com **nota acima de 8**

PNGC

não é sobre cortar custos

**é sobre conhecer custos para decidir
melhor, alocar com inteligência e
garantir mais e melhor atendimento
para a população.**

Situação Vividas pelos Gestores	Solução PNGC (Ganhos Estratégicos)
"Não sei onde o dinheiro está sendo mais consumido."	Clareza de Custos: Saiba o custo de cada serviço para negociar melhor e planejar o orçamento com precisão.
"Nossa eficiência varia muito entre hospitais."	Identificação de Melhores Práticas: Avalie o custo/desempenho entre unidades para replicar o que funciona e corrigir desperdícios.
"Dificuldade em justificar novos investimentos."	Use dados de custo, junto com outros indicadores, para defender a necessidade de mais recursos ou se justificar com órgãos de controle.
"Transparência é um desafio."	Fortalecimento do Controle Social: Oferece mais transparência e prestação de contas sobre o uso do recurso público.

Venha fazer parte do PNGC!

Nossa equipe está à disposição para agendar uma reunião inicial com sua equipe técnica e definir o plano de implantação.

Vamos juntos transformar a gestão de custos da sua secretaria de saúde!

pngc@saude.gov.br

OBRIGADA!

MACIENE MENDES DA SILVA

Coordenadora de Gestão de Custos

61 3315-2095/3417